



# STRATEGISK PLAN 2028

---

# INNEHÅLL

- 3 DET HÄR ÄR MASS
- 4 STRATEGISKA OMRÅDEN
- 9 HUR STYR VI MOT MÅLEN
- 10 VERKSAMHETSINRIKTNING 2024-2026







# DET HÄR ÄR MASS

---

## VERKSAMHETSIDÉ

MASS ska vara ledande i Sverige inom simskola, paraverksamhet och simning. Utbudet av baby- och minisimskurser, samt vuxenkurser ska vara brett och ha ett attraktivt innehåll. Vår verksamhet är öppen för alla och drivs framåt av utbildade och engagerade ledare.

## VISION

MASS - där vill man vara. Tillsammans vinner vi.

## VÄRDEGRUND

### HJÄRTA

- Hos MASS får alla plats utifrån sina egna förutsättningar.
- Vi ger varandra energi och vi tror på varandras förmåga.
- Vi gläds med varandra och skapar en god lagkänsla.
- Vi har fokus och tävlingsanda.
- Vi uppträder alltid schyst och är ett gott föredöme, inåt och utåt.

### UTVECKLING

- Hos MASS utvecklas man i sin takt utifrån sina mål.
- Hos MASS kommer toppen från bredden.
- Vi ser utveckling som en självklar del i vardagen; vi är nyfikna, vi vill alltid prova.
- Vi har en kreativ instruktörmiljö; vi tänker, vi provar, vi utvärderar.
- Vi vågar misslyckas, därför vågar vi prova.
- Vi sprider vår kunskap, internt såväl som externt.
- Vi bejakar olikheter, men vet också när vi ska agera lika, när vi är en tydlig klubb.

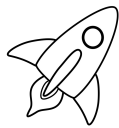
### FRAMGÅNG

- Framgång finns på alla nivåer - från babysim till OS, till Paralympics eller till motion.
- Vi stöttar våra aktiva, oavsett nivå, och ger dem de bästa förutsättningarna vi kan för att de ska kunna nå sina mål.
- Framgång och professionalitet går hand i hand. MASS ska av medlemmar och externa upplevas som en professionell klubb i allt vi företar oss: god planering, god framförhållning, ordning och reda.
- Tillsammans vinner vi! Gäller i alla lägen, internt såväl som externt. MASS ska vinna alla grenar, tillsammans.

# STRATEGISKA OMRÅDEN

---

De strategiska områdena nedan beskriver det vi vill fokusera och lägga extra resurser på under de kommande åren. De omfattar inte allt som ska göras i verksamheten. Målsättningen är att utveckla och stärka föreningen genom att fokusera på dessa fyra områden, som är framtagna utifrån vart MASS befinner sig just nu och vart vi vill befinna oss 2028.



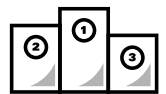
ETT FÖREDÖME FÖR  
SVERIGES SIMFÖRENINGAR



EN NYTÄNKANDE FÖRENING I  
TAKT MED SAMHÄLLET



EN FÖRENING FÖR  
LIVSLÅNGT IDROTTANDE



EN BRED OCH FRAMGÅNGSRIK  
TÄVLINGSVERKSAMHET

# ETT FÖREDÖME FÖR SVERIGES SIMFÖRENINGAR

## MÅLBILD 2028

MASS vill ligga i framkant av svensk simidrott. Genom nyfikenhet och utbildning skapar vi en miljö där alla trivs och känner sig trygga i att våga testa nya vägar.

## ÖVERGRIPANDE MÅL

1. Vårt simkunnighetsprogram genomsyras av hög kvalitet och erbjuder verksamhet för alla, oavsett ålder eller ambitionsnivå.
2. Vi har instruktörer och tränare som hela tiden inhämtar ny kunskap och bidrar till en verksamhet som människor vill börja i, utvecklas och stanna kvar inom.
3. Vi har trygga och utvecklande miljöer som skapar förutsättningar och bidrar till att alla medlemmar och medarbetare känner glädje i att vara en del av MASS.

# EN NYTÄNKANDE FÖRENING I TAKT MED SAMHÄLLET

## MÅLBILD 2028

MASS följer och ligger i framkant av utvecklingen i samhället. Vi har goda relationer och samverkar med omvärlden, vilket gör att vi ses som en självklar samarbetspartner och samhällsaktör.

## ÖVERGRIPANDE MÅL

1. Vi ser oss som en viktig lokal samhällsaktör med mod att både följa och utmana samhällsutvecklingen.
2. Föreningen utvecklas och bidrar till utvecklingen av svensk simning, genom en bred samverkan med SSF, VSSF, RF SISU, övriga klubbar och Mölndals Stad.
3. Vi omfamnar vårt samhällsansvar och främjar intresset för föreningsverksamhet.

# EN FÖRENING FÖR LIVSLÅNGT IDROTTANDE

## MÅLBILD 2028

MASS simkunnighet lägger grunden till all vår verksamhet och öppnar dörrar för fortsatt idrottande i föreningen. Här kan alla delta utifrån sina egna förutsättningar.

Vår verksamhet bygger på glädje och engagemang, i och kring vatten. Oavsett roll känner du stolthet över att vara en del av MASS.

## ÖVERGRIPANDE MÅL

1. MASS erbjuder ett brett, intressant och spännande utbud av olika tränings- och tävlingsformer i vatten, där bassängytan utnyttjas på bästa sätt.
2. Genom en tydlig verksamhetsstruktur är det enkelt för medlemmarna att finna en självklar plats i MASS, oavsett individuella målsättningar.
3. Det är roligt och enkelt att engagera sig och medlemmarna känner sig delaktiga och stolta över att tillhöra MASS.

# EN BRED OCH FRAMGÅNGSRIK TÄVLINGSVERKSAMHET

## MÅLBILD 2028

MASS utmärker sig genom att ha stora tävlingstrupper, med aktiva som är tekniskt duktiga och som har en hög lägstanivå. Våra aktiva utmärker sig också som goda medtävlade och förebilder.

MASS egna arrangemang är framstående och lockar många deltagare.

## ÖVERGRIPANDE MÅL

1. Vi är väl representerade på alla nationella och regionala mästerskap, inom de simidrotter där vi har verksamhet.
2. Vi erbjuder möjlighet för våra aktiva att nå sin fulla potential.
3. Vi arrangerar och erbjuder attraktiva, effektiva och nytänkande arrangemang som håller hög klass.



# 2028



Vi har valt att sätta en strategi som sträcker sig till 2028, men det betyder inte att alla målsättningar ligger så många år framåt i tiden. Fokus kommer under delar av perioden att vara mer riktad mot vissa mål, medan vissa mål kommer att vara löpande.

Genom att jobba med verksamhetsinriktningar som omfattar två år och verksamhetsplaner som omfattar ett år skapas förutsättningar för löpande utvärdering och uppföljning.

Vår strategi visar på föreningens ambition och verksamhetsinriktning under de kommande åren. Då omvärlden ständigt förändras kan vi komma att behöva justera strategin längst med vägen, för att den ska vara i linje med vår omvärld.

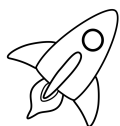
---

## HUR STYR VI MOT MÅLEN

# VERKSAMHETSINRIKTNING 2024-2026

## STRATEGISKA OMRÅDEN

---



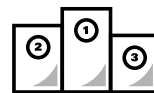
ETT FÖREDÖME FÖR  
SVERIGES SIMFÖRENINGAR



EN NYTÄNKANDE FÖRENING I  
TAKT MED SAMHÄLLET



EN FÖRENING FÖR  
LIVSLÅNGT IDROTTANDE



EN BRED OCH FRAMGÅNGSRIK  
TÄVLINGSVERKSAMHET

# PRIORITERAT ATT UTVECKLA 2024-2026

---

## Stärka föreningskänslan och arbeta för en bred gemenskap

Med målbilden att skapa en starkare "vi-känsla" inom hela föreningen ska vi jobba aktivt med kulturen och gemensamma policys och värderingar. Detta ska appliceras både bland medlemmar, inom organisationen, i ledarteamen, samt i och mellan verksamhetsområdena.

Koppling till strategiska områden:



## Sammanställa en konkret, enad föreningslinje för alla föreningens verksamheter

Med utgångspunkt i påbörjat arbete kring MASS-linjen, arbeta vidare för en samlad, tydlig och hållbar föreningslinje. Denna kommer att omfatta all verksamhet i föreningen och tydliggöra möjliga övergångar mellan de olika verksamhetsområdena. Ambitionen är att erbjuda en verksamhet som på bästa sätt stimulerar till att så många som möjligt fortsätter i MASS så länge som möjligt. I detta arbete kommer också bestämmelser kring nya tävlingsregler och tävlingsformer att utvärderas och beaktas.

Koppling till strategiska områden:



## Utveckla möjligheterna att delta i MASS, oavsett bakgrund och ambitionsnivå

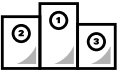

Mot bakgrund av en övergripande verksamhetsöversyn, identifiera vart vi behöver se över nya grupper/inriktningar/strukturförändringar i verksamheten. Vi ska i samband med detta även se över möjliga lokala samarbeten, för att ekonomiskt underlätta deltagande i föreningens olika verksamheter.

Koppling till strategiska områden:



## Underlätta för våra aktiva i sin idrottssatsning

Arbeta för att anpassa förutsättningarna för simmare som studerar på gymnasiet, genomför eftergymnasiala studier eller arbetar, i syfte att möjliggöra att bättre kunna kombinera denna sysselsättning med en satsning på simningen.

Koppling till strategiska områden:  

## Utveckla föreningen som attraktiv arbetsgivare

Arbeta med organisatorisk hållbarhet på alla plan, framförallt kopplat till arbetssätt och värderingar, för att attrahera en bred målgrupp av arbetstagare och verka för en hög medarbetarnöjdhet.

Koppling till strategiska områden:  

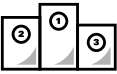

## Vara aktiva i samhällsdebatten kring simkunnighet i Sverige

Lyfta fram våra grundvärderingar och hur vi arbetar, kopplat till samhällsutvecklingen och ett bredare internationellt perspektiv.

Koppling till strategiska områden:  

## Etablera och utveckla föreningens arrangemang

Arbeta fram och sätta nya rutiner och koncept för välarrangerade tävlingar. Vidare vill vi även utveckla främst tävlingsarrangemangen, för att våra tävlingskoncept ska följa samhällsutvecklingen och ha en förankring i vad våra medlemmar efterfrågar.

Koppling till strategiska områden:  

## Definiera och implementera tydliga mål för tävlingsverksamheten

Genomföra en nulägesanalys och därefter arbeta fram en tydlig, framåtriktad målbild med definierade, prestationsinriktade mål och riktlinjer för de olika tävlingsgrupperna.

Koppling till strategiska områden: 

MASS - där vill man vara.  
Tillsammans vinner vi.

